

Resultados 2T20



- Lançamentos totalizaram R\$150 milhões. No 1S20, o VGV lançado soma R\$215 milhões, alta de 203% em relação ao 1S19;
- Vendas líquidas de R\$168 milhões no 2T20. O volume de vendas no 1S20 soma R\$243 milhões, já superando todo o ano de 2019;
- Receita Líquida atingindo R\$113 milhões, avanço de 102,1% em relação ao 1T20;
- Margem bruta ajustada de 27,5%, +2,7 p.p. em relação ao 1T20, evidenciando a melhor rentabilidade dos produtos do MCMV e SBPE Horizontal;
- Receita Futura (REF) de R\$143 milhões, 21,0% acima do 1T20 e margem bruta a apropriar de 30,3%;

Relações com Investidores

Conferência de Resultados:
13 de agosto, 14h
Webcast: [Clique aqui](#)
Telefone (11) 3127-4971
ou (11) 3728-5971

Carlos Bianconi
CEO & DRI

Felipe Rodrigues
Gerente de RI

Tel: (17) 2137-1874
WhatsApp: (11) 95973-5897

São José do Rio Preto, 12 de agosto de 2020: a RNI (B3: RDNI3) incorporadora imobiliária e construtora anuncia hoje seus resultados auditados referentes ao segundo trimestre de 2020. As informações financeiras e operacionais apresentadas a seguir estão em bases consolidadas de acordo com as práticas contábeis geralmente aceitas no Brasil em observância as disposições contidas nas Leis das Sociedades por Ações, normas IFRS e nas normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Principais Indicadores Consolidados

Operacionais R\$ Mil	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Lançamentos 100%	149.939	64.853	131%	70.977	111%	214.792	70.977	203%
Lançamentos %RNI	149.939	32.427	362%	70.977	111%	182.365	70.977	157%
Vendas Líquidas 100%	167.515	75.500	122%	54.122	210%	243.015	134.017	81%
Vendas Líquidas %RNI	151.590	59.087	157%	48.560	212%	210.677	122.191	72%
Estoque a Valor de Mercado	647.546	672.795	-4%	497.563	30%	647.546	497.563	30%
Banco de terrenos	7.003.810	5.033.575	39%	4.135.487	69%	7.003.810	4.135.487	69%

Financeiros R\$ Mil	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Receita Líquida	113.033	55.833	102%	65.985	71%	168.866	144.886	17%
Lucro Bruto Ajustado	31.087	13.869	124%	17.373	79%	44.956	32.173	40%
Margem Bruta Ajustada	27,5%	24,8%	2,7pp	26,3%	1,2pp	26,6%	22,2%	4,4pp
Resultado Líquido	(6.282)	(6.799)	-8%	2.016	n.a.	(13.081)	(8.676)	51%
Receita a Apropriar (REF)	142.800	117.534	21%	156.043	-8%	142.800	156.043	-8%
Margem Bruta a Apropriar (REF)	30,3%	30,3%	0,0pp	26,7%	3,6pp	30,3%	26,7%	3,6pp

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO COVID-19

A RNI segue monitorando a atual pandemia e todos os seus possíveis impactos socioeconômicos. Atualmente todas as nossas obras estão em andamento, enquanto nosso escritório administrativo funciona parcialmente, respeitando as medidas de distanciamento social e segurança. O canal de vendas digital se mantém a todo vapor e isso se reflete nos números operacionais da RNI.

O processo de aprovação de projetos segue com em ritmo mais lento, porém em andamento. Seguimos confiantes na entrega do pipeline previsto para 2020.

Segmento MCMV e SBPE Horizontal

O segmento foco da RNI demonstra crescimento e consistência em seus resultados operacionais e financeiros, nos deixando ainda mais motivados e confiantes neste modelo de negócios.

Os lançamentos apresentaram crescimento de 111% em relação ao mesmo período de 2019, e mesmo considerando a pandemia apresentamos, no 1S20, o VGV lançado correspondeu a 46% do volume lançado no ano de 2019. Os empreendimentos Estação RNI e RNI Nova Jaçanã foram lançados em ambientes totalmente virtuais e apresentaram boas velocidades de vendas mesmo durante a pandemia.

As vendas deste segmento apresentaram trimestre recorde, o dobro do observado do 1S19. Isso se deve ao desenvolvimento da capacidade de vendas digitais da RNI que permitiu absorver os impactos da pandemia, nos tornando preparados para esta nova realidade. Com a utilização de ferramentas modernas de integração de dados, quebramos paradigmas e surpreendemos. A utilização eficiente de CRM e Adobe Campaign nos permite rastreamento ativo e gerenciamento de toda a cadeia de geração de leads e processo de compra. Tudo isso nos fornece maior assertividade na abordagem e excelência no atendimento ao cliente.

O estoque é novo, 100% em andamento, com algumas obras em início e outras a todo vapor. Por sua vez, o landbank vem tomando corpo e encerrou o trimestre em R\$5,8 bilhões, crescimento de 153% vs. jun/19.

Finalmente, seguimos ainda mais confiantes em nossos produtos – MCMV e SBPE Horizontal – e regiões escolhidas – regiões com potencial de desenvolvimento do Agronegócio. Os fatores operacionais se mostram animadores e seu reflexo já é sentido em nossa DRE. Seguimos confiantes e buscando o crescimento de nossa operação.

Segmento Legado – SBPE Vertical e Urbanismo

Neste trimestre realizamos a operação de alienação de unidades junto ao Grupo Controlador e como contrapartida liquidamos permutas de terreno em face destas empresas. Desta maneira, o Controlador acelera a descontinuação da RNI destes segmentos oferecendo ganhos de preço, haja vista que o preço das unidades foi fechado acima dos que a RNI vinha praticando nestas praças. Isto é possível pois o Grupo Controlador tem menos pressão de venda e, portanto, maior flexibilidade de prazo de venda e carregamento destas unidades.

Integração e otimização do processo de vendas e atendimento ao cliente:



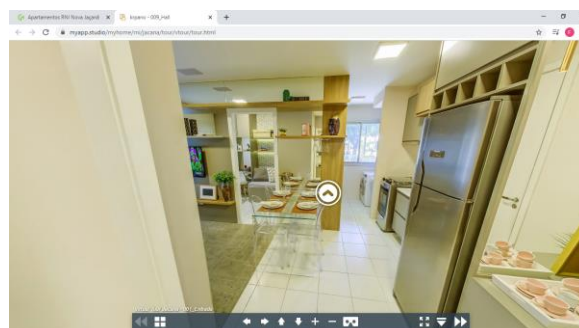
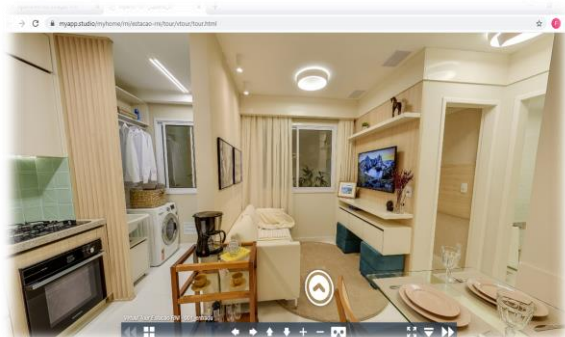
+



Adobe Campaign

- ✓ Agilidade no atendimento ao cliente
- ✓ Dados e relatórios online para melhor gestão
- ✓ Automação de tarefas
- ✓ Sistema de vendas integrado com gestão de leads
- ✓ Aumento das vendas
- ✓ Visão 360 dos clientes do grupo
- ✓ Assinatura 100% digital dos contratos de vendas
- ✓ Réguas de comunicação automáticas
- ✓ Disparos de e-mail e SMS de maneira integrada
- ✓ Interação direta com os clientes
- ✓ Integração com o Salesforce

Exemplos de possibilidade do Tour Virtual dos empreendimentos Estação RNI e RNI Nova Jaconã:



DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

As demonstrações financeiras consolidadas completas do 2T20, acompanhadas das respectivas notas explicativas, podem ser encontradas no documento ITR – Informações Trimestrais, disponíveis em nosso website de RI em ri.rni.com.br e no website da CVM Comissão de Valores Mobiliários em www.cvm.gov.br.

Laçamentos	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
VGV Lançado RNI (R\$ mil)	149.939	32.427	362%	70.977	111%	182.365	70.977	157%
VGV Lançado Total (R\$ mil) ⁽¹⁾	149.939	64.853	131%	70.977	111%	214.792	70.977	203%
VGV Lançado Total - SBPE	-	55.849	N/A	70.977	N/A	55.849	70.977	-21%
VGV Lançado Total - MCMV	149.939	-	N/A	-	N/A	149.939	-	N/A
VGV Lançado Total - Loteamento	-	9.004	0%	-	N/A	-	-	-
Participação da RNI no total dos Lançamentos	100%	50%	50,0 p.p.	100%	0,0 p.p.	85%	100%	-15,1 p.p.
Número de Projetos/Fases Lançados	2	2	0%	1	100%	4	7	-43%
Número de Unidades Lançadas - SBPE	-	156	N/A	220	N/A	156	220	-29%
Número de Unidades Lançadas - MCMV	805	-	N/A	-	N/A	805	-	N/A
Número de Unidades Lançadas - Loteamento	-	96	N/A	-	N/A	96	-	N/A
Vendas Contratadas	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Vendas Contratadas Brutas RNI (R\$ mil)	213.315	72.394	195%	64.841	229%	285.709	132.183	116%
Vendas Contratadas Brutas Total (R\$ mil)	233.155	92.153	153%	73.346	218%	325.309	164.219	98%
Vendas Contratadas Líquidas RNI (R\$ mil)	151.590	59.087	157%	48.560	212%	210.677	122.191	72%
Vendas Contratadas Líquidas Total (R\$ mil) ⁽²⁾	167.515	75.500	122%	54.122	210%	243.015	134.017	81%
Participação da RNI no total de Vendas Líquidas	90%	78%	12,2 p.p.	90%	0,8 p.p.	87%	91%	-4,5 p.p.
Indicadores Financeiros (R\$ mil)	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Receita Líquida	113.033	55.833	102%	65.985	71%	168.866	144.886	17%
Lucro Bruto	24.160	10.821	123%	14.783	63%	34.981	25.403	38%
% Margem Bruta	21,4%	19,4%	2,0 p.p.	22,4%	-1,0 p.p.	20,7%	17,5%	3,2 p.p.
EBITDA Ajustado ⁽³⁾	14.568	(8.471)	N/A	1.946	649%	6.097	(89)	N/A
% Margem EBITDA Ajustada	12,9%	-15,2%	28,1 p.p.	2,9%	3,4 p.p.	3,6%	-0,1%	3,7 p.p.
Lucro Líquido Controlador	(5.998)	(7.376)	-19%	2.340	-356%	(13.374)	(2.111)	534%
% Margem Líquida	-5,3%	-13,2%	7,9 p.p.	3,5%	-8,9 p.p.	-7,9%	-1,5%	-6,5 p.p.
Lucro por Ação (R\$)	(0,14)	(0,17)	-19%	0,06	N/A	(0,32)	(0,05)	534%
Número de Ações ⁽⁴⁾	42.189	42.189	0%	42.189	0%	42.189	42.189	0%
Resultado a Apropriar	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Receita a Apropriar (R\$ mil)	142.800	117.534	21%	156.043	-8%	142.800	156.043	-8%
Resultado a Apropriar (R\$ mil)	43.336	35.644	22%	41.662	4%	43.336	41.662	4%
Margem dos Resultados a Apropriar	30,3%	30,3%	0,0 p.p.	26,7%	3,6 p.p.	30,3%	26,7%	3,6 p.p.
Itens de Balanço Patrimonial	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Dívida Líquida (R\$ mil)	355.186	344.844	3%	207.082	72%	355.186	207.082	72%
Dívida Líquida ex Dívida de Produção (R\$ mil)	21.782	(6.631)	-428%	(129.701)	-117%	21.782	(129.701)	-117%
Caixa (R\$ mil)	91.102	50.240	81%	176.670	-48%	91.102	176.670	-48%
Patrimônio Líquido (R\$ mil)	608.782	615.952	-1%	616.649	-1%	608.782	616.649	-1%
Dívida Líquida/Patrimônio Líquido	58,3%	56,0%	2,4 p.p.	33,6%	24,8 p.p.	58,3%	33,6%	24,8 p.p.
Dívida Líquida ex Dívida de Produção /Patrimônio Líquido	3,6%	-1,1%	4,7 p.p.	-21,0%	24,6 p.p.	3,6%	-21,0%	24,6 p.p.

(1) Representa o total do VGV lançado dos empreendimentos, incluindo a participação da Rodobens somada às participações de parceiros incorporadores.

(2) Valor total de vendas contratadas dos empreendimentos nos quais participamos, incluindo a participação da Rodobens somada às participações de parceiros incorporadores, líquido de distratos (contratos cancelados) no período.

(3) EBITDA Ajustado: Inclui as despesas com juros capitalizados, por se tratar de despesas de natureza operacional.

(4) Número de Ações: Excluem ações em tesouraria.

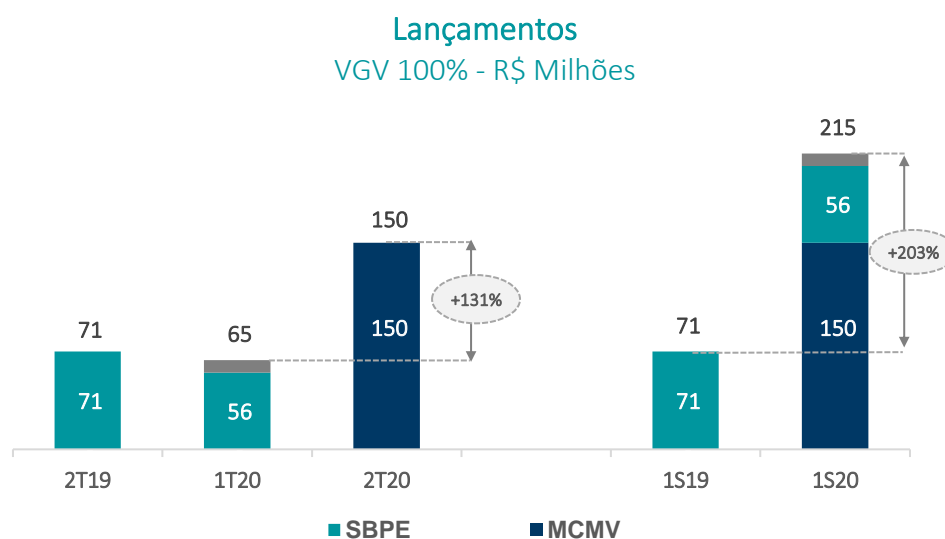
ÍNDICE

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO.....	1
COVID-19	1
LANÇAMENTOS.....	5
VENDAS CONTRATADAS.....	6
ESTOQUE*	7
CONCLUSÃO DE OBRAS	8
REPASSE/DESLIGAMENTO DE PESSOA FÍSICA	8
BANCO DE TERRENOS.....	9
DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	10
Demonstração do Resultado.....	10
Receita Líquida	10
Margem Bruta Ajustada	11
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	11
Outras Receitas/Despesas Operacionais	11
EBITDA Ajustado	11
Resultado Financeiro	12
Resultado Líquido.....	12
BALANÇO PATRIMONIAL: Principais itens	13
Créditos perante Clientes (Recebíveis)	13
Caixa e Dívida.....	14
Balanço Patrimonial Consolidado	17
Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado	18
Fluxo de Caixa Consolidado	19

LANÇAMENTOS

O 2T20 foi um trimestre marcante para a RNI, que manteve o crescimento operacional no seu segmento foco (MCMV), apesar do cenário adverso. Realizamos os **primeiros lançamentos virtuais da história da companhia**, com a oferta de dois empreendimentos: **i) RNI Nova Jaçanã**, MCMV vertical lançado na cidade de São Paulo/SP; e **ii) Estação RNI**, MCMV vertical lançado na cidade de Goiânia/GO.

Os lançamentos totalizaram R\$150 milhões no 2T20, crescimento de 131% em relação ao 1T20. No acumulado do ano, o VGV lançado soma R\$215 milhões, 203% acima do 1S19.



Lançamentos - R\$ Mil	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
VGV 100%	149.939	64.853	131%	70.977	111%	214.792	70.977	203%
MCMV	149.939	-	n.a.	-	n.a.	149.939	-	n.a.
SBPE	-	55.849	n.a.	70.977	n.a.	55.849	70.977	-21%
Loteamento	-	9.004	n.a.	-	n.a.	9.004	-	n.a.
VGV %RNI	149.939	32.427	362%	70.977	111%	182.365	70.977	157%
MCMV	149.939	-	n.a.	-	n.a.	149.939	-	n.a.
SBPE	-	27.925	n.a.	70.977	n.a.	27.925	70.977	-61%
Loteamento	-	4.502	n.a.	-	n.a.	4.502	-	n.a.
Unidades (un.)	805	252	219%	220	266%	1.057	220	380%
MCMV	805	-	n.a.	-	n.a.	805	-	n.a.
SBPE	-	156	n.a.	220	n.a.	156	220	-29%
Loteamento	-	96	n.a.	-	n.a.	96	-	n.a.
Preço Médio								
MCMV	186.259	-	n.a.	-	n.a.	186.259	-	n.a.
SBPE	-	358.009	n.a.	322.623	n.a.	358.009	322.623	11%
Loteamento	-	93.789	n.a.	-	n.a.	93.789	-	n.a.

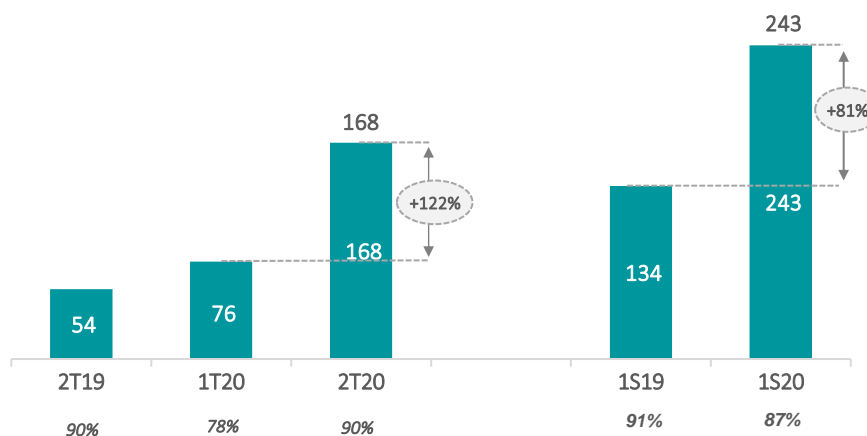
VENDAS CONTRATADAS

As vendas líquidas totalizaram R\$167,5 milhões no 2T20, 122% acima do reportado no 1T20 e três vezes o valor vendido no 2T19, demonstrando a evolução operacional da RNI, principalmente nos produtos da nova estratégia. Destacamos neste trimestre os empreendimentos de São Paulo/SP (RNI Nova Jaçanã) e Várzea Grande/MT (Origem VG), que apresentaram velocidades de vendas robustas mesmo em um cenário de pandemia.

No 1S20, as vendas somam R\$243 milhões, crescimento de 81% vs. 1S19 e já **superando todo o ano de 2019**. Destacamos os projetos lançados ao final de 2019 e início de 2020 que impulsionaram estas vendas.

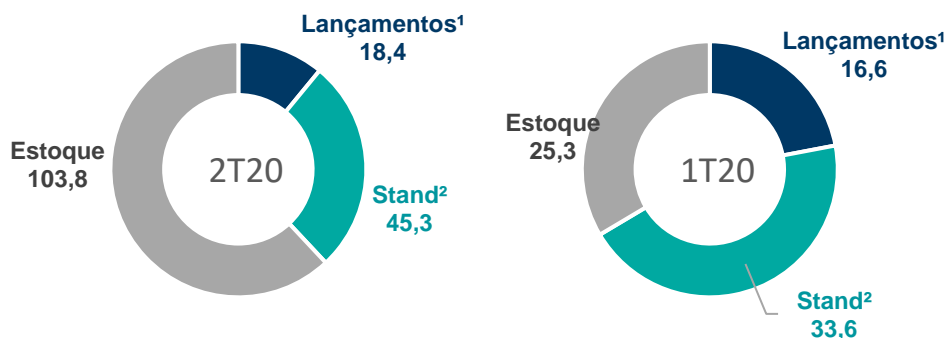
A Companhia tem trabalhado para acelerar a liquidação do estoque legado (segmentos que não fazem parte da estratégia atual), portanto neste trimestre direcionamos esforços para limpeza de carteira e revenda de unidades que demonstravam crescimento da inadimplência que, por consequência, impulsiona os distratos de SBPE e Urbanismo. Nesta linha, parte do estoque legado SBPE foi alienado na operação de quitação de terrenos adquiridos junto à empresas do Grupo Controlador, conforme comunicado em 01/07/2020.

Vendas Líquidas VGV 100% - R\$ Milhões



Vendas R\$ Mil	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
Vendas Brutas - 100%	233.155	92.153	153%	73.346	218%	325.309	179.361	81%
MCMV	59.660	32.870	82%	15.791	278%	92.530	35.082	164%
SBPE	146.604	56.501	159%	46.174	218%	203.106	120.176	69%
Loteamento	26.891	2.781	867%	11.381	136%	29.673	24.103	23%
Distratos - 100%	65.640	16.653	294%	19.224	241%	82.294	45.344	81%
MCMV	6.828	2.197	211%	1.218	461%	9.025	2.580	250%
SBPE	36.293	8.439	330%	8.406	332%	44.732	21.120	112%
Loteamento	22.520	6.017	274%	9.600	135%	28.536	21.644	32%
Vendas Líquidas - 100%	167.515	75.500	122%	54.122	210%	243.015	134.017	81%
MCMV	52.832	30.673	72%	14.573	263%	83.505	32.502	157%
SBPE	110.312	48.062	130%	37.768	192%	158.374	99.056	60%
Loteamento	4.371	(3.235)	n.a.	1.781	145%	1.136	2.459	-54%
VSO Líquida %	20%	10%	10,1p.p	10%	11,1p.p	27%	21%	6,1p.p

Vendas Líquidas por Status



¹Lançamentos: empreendimentos lançados dentro do trimestre.

²Stand: empreendimentos lançados em trimestres anteriores, porém sem obra iniciada.

ESTOQUE*

Em 30 de junho de 2020, o VGV total dos estoques a valor de mercado era R\$647,6 milhões correspondendo a 3.475 unidades.

Estoque	Unidades	%	100% R\$Mil	%	%RNI R\$Mil	%
Data de Lançamento	3.475	100%	647.546	100%	572.394	100%
Até 2018	1.199	35%	232.454	36%	185.345	32%
2019 Adiante	2.276	65%	415.091	64%	387.049	68%
Status de Obra	3.475	100%	647.546	100%	572.394	100%
Concluído	75	2%	36.071	6%	26.241	5%
Em andamento	3.400	98%	611.474	94%	546.153	95%

Estoque VGV 100%	1T20			2T20		
	Unidades	R\$ Mil	%	Unidades	R\$ Mil	%
Produto	3.333	672.795	100%	3.475	647.546	100%
MCMV	1.961	305.525	45%	2.451	400.246	62%
SBPE	803	302.216	45%	530	190.934	29%
Loteamento	569	65.054	10%	494	56.365	9%

Estoque	Unidades	%	100% R\$ Mil	%	%RNI R\$ Mil	%
Por Estado	3.475	100%	647.546	100%	572.394	100%
BA	203	6%	31.566	5%	31.534	6%
CE	233	7%	35.209	5%	19.365	3%
GO	895	26%	120.628	19%	95.966	17%
MG	1	0%	140	0%	140	0%
MT	833	24%	157.059	24%	156.902	27%
RJ	1	0%	381	0%	228	0%
RS	3	0%	996	0%	995	0%
SP	1.079	31%	265.031	41%	230.764	40%

CONCLUSÃO DE OBRAS

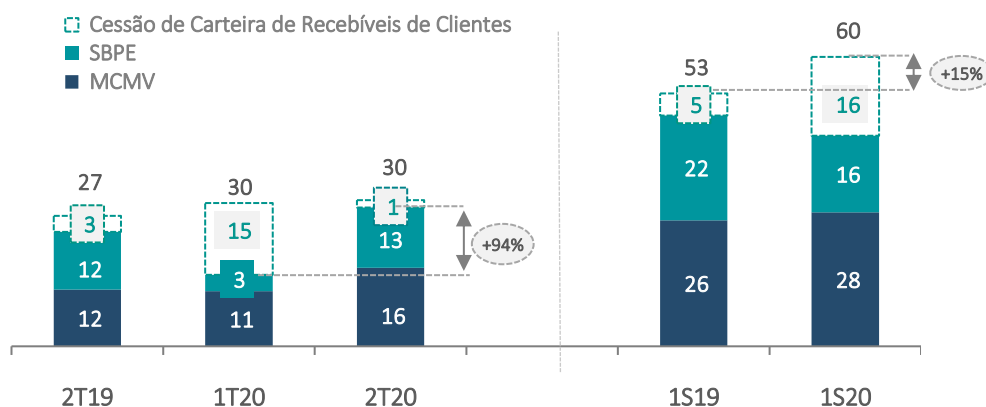
Neste trimestre entregamos o empreendimento Green Home, em São José do Rio Preto/SP, empreendimento atualmente sem unidades em estoque. Para 2020 estão previstas as entregas de **i)** mais um projeto SBPE cujo estoque também encontra-se zerado e **ii)** o loteamento de Goiânia.

Conclusão de Obras	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
VGV 100% (R\$ Mil)	92.597	38.000	144%	107.139	-14%	130.597	107.139	22%
MCMV	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
SBPE	92.597	38.000	144%	81.937	13%	130.597	81.937	59%
Loteamento	-	-	n.a.	25.202	n.a.	-	25.202	n.a.
Unidades (un.)	136	56	143%	624	-78%	192	624	-69%
MCMV	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
SBPE	136	56	143%	283	-52%	192	283	-32%
Loteamento	-	-	n.a.	341	n.a.	-	341	n.a.

REPASSE/DESLIGAMENTO DE PESSOA FÍSICA

O repasse/desligamento totalizou R\$30,4 milhões no 2T20. Destacamos a similaridade do volume repassado no 2T20 vs. 1T20, mesmo com um volume cedido de carteira menor. O incremento no volume repassado do **i) MCMV** explica-se pelo crescimento do volume de vendas neste segmento desde o final do ano passado, já do **ii) SBPE** reflete o repasse proveniente dos empreendimentos já entregues (Arvo e Green Home) e dos que estão próximos a conclusão (Green Club Residence).

Repasse e Desligamento VGV 100% - R\$ Milhões



Repasse & Desligamento	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)	1S20	1S19	A/A (%)
R\$ Mil	30.385	29.820	2%	27.145	12%	60.205	52.567	15%
Cessão de Recebíveis	1.477	14.930	-90%	3.323	-56%	16.408	4.581	258%
MCMV	16.377	11.472	43%	11.834	38%	27.849	26.234	6%
SBPE	12.531	3.417	267%	11.988	5%	15.948	21.752	-27%

BANCO DE TERRENOS

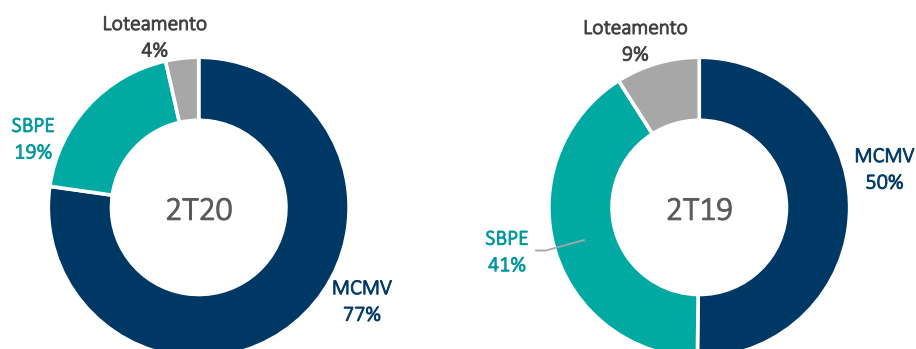
Em 30 de junho de 2020, o banco de terrenos da RNI totalizava R\$7,0 bilhões, 39% acima do trimestre anterior.

No 2T20, a RNI adquiriu 5 terrenos e assinou contratos de opção em outras 12 áreas. Das áreas inseridas ao landbank, 15 são direcionadas ao MCMV e 2 ao SBPE Horizontal econômico, todos via permuta. O total de VGV potencial adicionado ao landbank foi de R\$2,1 bilhões a um custo médio de 10,6% do VGV.

Ao final do 2T20, o MCMV representava 77% do banco de terrenos da companhia.

Banco de Terrenos	2T20	1T20	T/T (%)	2T19	A/A (%)
VGW 100% (R\$ Milhões)	7.004	5.034	39%	4.135	69%
MCMV	5.410	3.558	52%	2.076	161%
SBPE	1.346	1.227	10%	1.687	-20%
Loteamento	248	248	0%	373	-33%
Unidades (un.)	38.494	26.514	45%	19.610	96%
MCMV	34.000	22.335	52%	13.775	147%
SBPE	2.558	2.243	14%	3.360	-24%
Loteamento	1.936	1.936	0%	2.475	-22%
Preço Médio (R\$ Mil)					
MCMV	159	159	0%	151	6%
SBPE	526	547	-4%	502	5%
Loteamento	128	128	0%	151	-15%

Composição do Landbank



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Demonstração do Resultado

Consolidado, em R\$ mil	2T20	1T20	T/T	2T19	A/A	1S20	1S19	A/A
Receita Líquida	113.033	55.833	102%	65.984	71%	168.866	144.885	17%
Lucro Bruto	24.160	10.821	123%	14.782	63%	34.981	25.402	38%
Margem Bruta	21,4%	19,4%	2,0 p.p.	22,4%	-1,0 p.p.	20,7%	17,5%	3,2 p.p.
Lucro Bruto Ajustado*	31.087	13.869	124%	17.373	79%	44.956	32.173	40%
Margem Bruta Ajustada*	27,5%	24,8%	2,7 p.p.	26,3%	1,2 p.p.	26,6%	22,2%	4,4 p.p.
(Despesas) Receitas Operacionais	(16.843)	(22.659)	-26%	(15.977)	5%	(39.502)	(32.830)	20%
Despesas Comerciais	(6.946)	(7.030)	-1%	(6.291)	10%	(13.976)	(12.933)	8%
Despesas Gerais & Administrativas	(13.216)	(9.333)	42%	(10.632)	24%	(22.549)	(19.582)	15%
Equivalência Patrimonial	6.584	(2.581)	N/A	3.441	91%	4.003	3.512	14%
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(3.265)	(3.715)	-12%	(2.495)	31%	(6.980)	(3.827)	82%
EBIT	7.317	(11.838)	N/A	(1.195)	N/A	(4.521)	(7.428)	-39%
Resultado Financeiro	(11.046)	6.795	N/A	5.151	N/A	(4.251)	3.050	N/A
Imposto de Renda e CSLL	(2.549)	(1.757)	45%	(1.939)	31%	(4.306)	(3.765)	14%
Lucro Líquido Controlador	(5.998)	(7.376)	-19%	2.340	N/A	(13.374)	(7.477)	79%
Margem Líquida	-5,3%	-13,2%	7,9 p.p.	3,5%	-8,9 p.p.	-7,9%	-5,2%	-2,8 p.p.

*Excluindo as despesas financeiras registradas no custo.

Receita Líquida

Contextualização: A receita referente às vendas contratadas dos empreendimentos cuja obra encontra-se em andamento é apropriada ao resultado ao longo do período de construção, através do método do percentual de evolução financeira de cada obra (**%PoC – Percentage of Completion**). Esse percentual é mensurado em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado das unidades vendidas por empreendimento. Portanto, quanto maior for a evolução de obra do empreendimento, maior será o trânsito de receita no resultado. Para as unidades concluídas, o resultado é apropriado no momento em que a venda é efetivada, independentemente do prazo de recebimento do valor contratual.

A receita líquida no 2T20 totalizou R\$113,0 milhões. O crescimento em relação ao 1T20 explica-se principalmente pela operação realizada junto ao Grupo Controlador, na qual foram alienadas 163 unidades em troca da quitação de terrenos adquiridos em face do mesmo Grupo. Estas unidades seriam vendidas até o final de 2020, portanto este movimento antecipou toda a receita destas unidades, além de concluir seu respectivo estoque. Vale lembrar que 38% das vendas líquidas do período referem-se a vendas de produtos cuja obra ainda não se iniciou, portanto ainda não integram o resultado da DRE devido ao seu baixo índice %PoC.

Desta maneira, a receita proveniente deste produtos com baixo índice %PoC será registrada como “Resultado de Exercício Futuro” (REF) e será apropriada conforme a evolução destas obras avance. Portanto, o REF é um direcionamento (ou tendência) do resultado da RNI.

Margem Bruta Ajustada

A margem bruta ajustada de 27,5% apresenta evolução de 2,7 p.p. em relação ao 1T20, e continua avançando progressivamente conforme os produtos do MCMV e SBPE-Horizontal passam a incorporar o resultado. É importante reiterar também que a margem do 2T20 foi auxiliada pela operação citada acima, visto que os preços realizados na alienação foram superiores aos que vínhamos praticando nas praças.

Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas

Consolidado, em R\$ mil	2T20	1T20	T/T	2T19	A/A	1S20	1S19	A/A
(Despesas) Receitas Operacionais	(16.843)	(22.659)	-26%	(15.977)	5%	(39.502)	(33.357)	18%
Despesas Comerciais	(6.946)	(7.030)	-1%	(6.291)	10%	(13.976)	(12.933)	8%
Comissões	(3.087)	(2.254)	37%	(2.870)	8%	(5.341)	(6.400)	-17%
Outras Despesas Comerciais	(3.859)	(4.776)	-19%	(3.421)	13%	(8.635)	(6.533)	32%
Despesas Gerais & Administrativas	(13.216)	(9.333)	42%	(10.632)	24%	(22.549)	(20.109)	12%
Equivalência Patrimonial	6.584	(2.581)	N/A	3.441	91%	4.003	3.512	14%
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(3.265)	(3.715)	-12%	(2.495)	31%	(6.980)	(3.827)	82%

Na comparação trimestral e anual, a variação das despesas gerais e administrativas refere-se a contabilização de provisões de devedores duvidosos, opção conservadora da companhia diante do cenário de pandemia. Além disso, as despesas provenientes da reestruturação realizada neste período também ajudaram no aumento do G&A. Desconsiderando estes efeitos, o G&A estaria linha em relação ao 1T20 e 1S19.

Outras Receitas/Despesas Operacionais

Com o bom desempenho de vendas líquidas do loteamento com sócio em Goiânia, o resultado deste empreendimento recuperou-se e impulsionou a equivalência patrimonial no trimestre. Além disso, o projetos recém-lançados High Redentora e Jardim Botânico passam a incorporar e beneficiar o resultado.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado Consolidado, em R\$ mil	2T20	1T20	T/T	2T19	A/A	1S20	1S19	A/A
Lucro Líquido (RNI + Minoritários)	(6.278)	(6.800)	-8%	2.018	N/A	(13.078)	(8.669)	51%
(+) Imposto de Renda e CS	2.549	1.757	45%	1.939	31%	4.306	3.765	14%
(+) Resultado Financeiro	11.046	(6.795)	N/A	(5.151)	N/A	4.251	(3.050)	N/A
(+) Depreciação & Amortização	324	319	2%	549	-41%	643	1.094	-41%
EBITDA	7.641	(11.519)	N/A	(645)	N/A	(3.878)	(6.860)	-43%
Margem EBITDA	6,8%	-20,6%	27,4 p.p.	-1,0%	7,7 p.p.	-2,3%	-4,7%	2,4 p.p.
(+) Despesas Financeiras Reg. no Custo	6.927	3.048	127%	2.590	167%	9.975	6.771	47%
EBITDA Ajustado*	14.568	(8.471)	N/A	1.946	649%	6.097	(89)	N/A
Margem EBITDA Ajustada	12,9%	-15,2%	28,1 p.p.	2,9%	9,9 p.p.	3,6%	-0,1%	3,7 p.p.

*EBITDA - resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões. EBITDA ajustado se refere ao ajuste de despesas com juros capitalizados, por se tratar de despesa de natureza operacional.

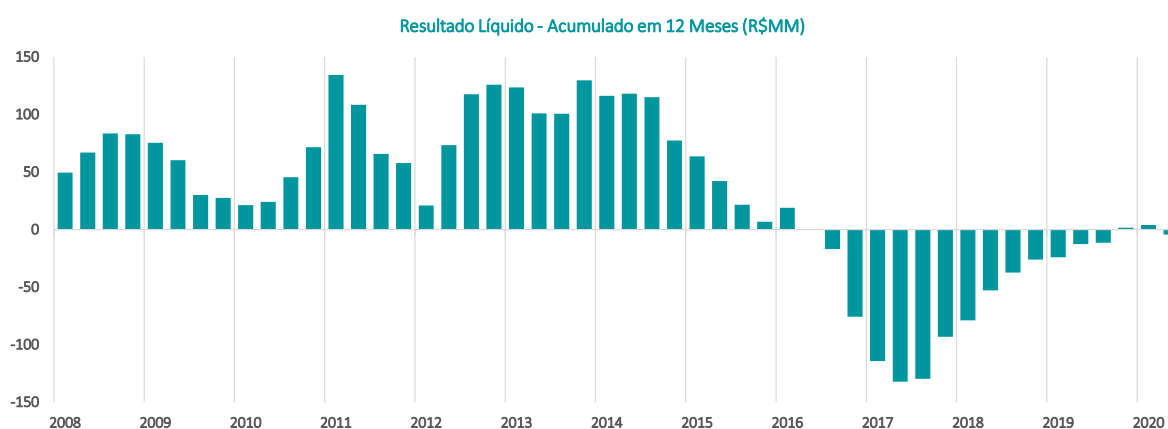
Resultado Financeiro

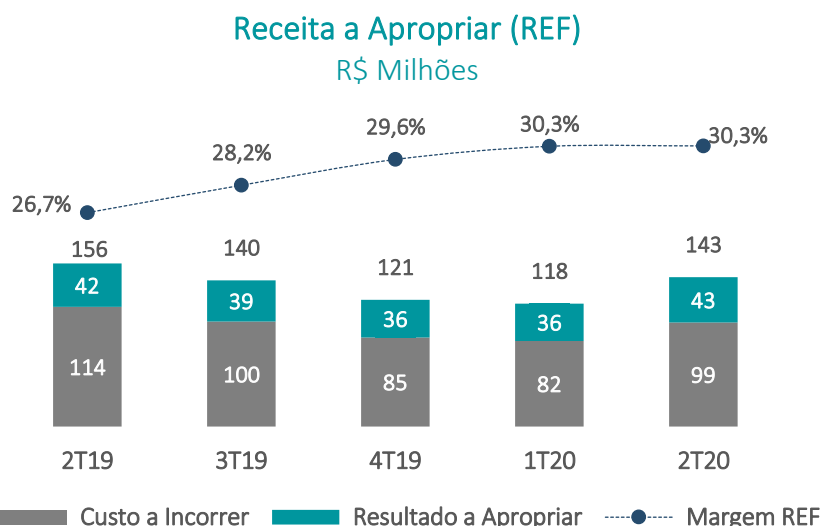
Resultado Financeiro, em R\$ mil	2T20	1T20	T/T	2T19	A/A	1S20	1S19	A/A
Variações Monetárias, Líquidas	(1.692)	7.895	N/A	7.504	N/A	6.203	8.898	-30%
Receitas Financeiras	2.548	5.229	-51%	5.378	-53%	7.777	9.843	-21%
Despesas Financeiras	(11.902)	(6.329)	88%	(7.731)	54%	(18.231)	(15.691)	16%
Total	(11.046)	6.795	N/A	5.151	N/A	(4.251)	3.050	N/A

No 2T20, o resultado financeiro foi afetado i) pelo aumento no volume de distratos no segmento urbanismo, os quais estornam toda a receita financeira no momento do distrato e ii) redução do IGP-M, reduzindo as correções de carteira, implicando em menor recebimento de juros de carteira.

Resultado Líquido

No 2T20, o resultado líquido reportado foi um prejuízo de R\$6,0 milhões, redução de 19% em relação ao prejuízo reportado no 1T20.





A margem REF ao final do 2T20 foi de 30,3%. A expansão de 3,6 p.p. de margem em relação ao 2T19 comprova a melhor rentabilidade dos produtos lançados no MCMV e SBPE-Horizontal. O bom volume de vendas dos produtos recentemente lançados levou ao crescimento de 21% na REF vs. 1T20, saltando de R\$118 milhões para R\$143 milhões, mantendo a mesma margem do 1T20.

Os valores apresentados na Margem REF ainda não sofreram tributação de PIS/COFINS e não incluem custo financeiro do CPV.

BALANÇO PATRIMONIAL: Principais itens

Créditos perante Clientes (Recebíveis)

O saldo de Créditos Perante Clientes em 30 de junho de 2020 totalizou R\$713 milhões, sendo que R\$575 milhões estão registrados no balanço patrimonial e já tiveram suas receitas apropriadas. Desse total, R\$327 milhões estão alocados no ativo circulante e R\$248 milhões no ativo não circulante, conforme a tabela abaixo.

Crédito Perante Clientes R\$ Mil	2T20	%	1T20	%	T/T	2T19	%	A/A
Ativo Circulante								
Montantes Realizados	280.470	42%	241.095	38%	16%	170.534	29%	64%
Montantes Não Realizados	75.197	11%	37.772	6%	99%	39.193	7%	92%
Total Circulante	355.667	54%	278.867	43%	28%	209.727	36%	70%
Não Circulante								
Montantes Realizados	248.365	37%	288.901	45%	-14%	268.402	46%	-7%
Montantes Não Realizados	60.233	9%	74.820	12%	-19%	103.076	18%	-42%
Total Não Circulante	308.598	46%	363.721	57%	-15%	371.478	64%	-17%
TOTAL	664.265	100%	642.588	100%	3%	581.205	100%	14%

Os créditos ainda não registrados no balanço, cuja receita ainda não foi reconhecida na demonstração de resultado pelo método de percentual de conclusão (PoC), somaram R\$137 milhões em 30 de junho

de 2020. A diferença entre os R\$142 milhões apresentados na REF e os R\$137 milhões refere-se a adiantamento de clientes, que no final do 2T20 somavam R\$5 milhões.

A carteira de recebíveis performados totalizava R\$364 milhões ao final do 2T20.

A seguir, detalhamos a composição e status dos recebíveis performados classificados por fase e ordem de monetização:

Detalhamento da Carteira PERFORMADA (em R\$ mil)	2T20	1T20	% Total
Clientes repassados (em registro no Cartório) aguardando crédito	12.798	6.269	3,5%
Clientes em Repasse/Análise nos Bancos	38.311	33.773	10,5%
Clientes de obra recém concluída, aguardando regularização CND, instituição	289	290	0,1%
Clientes em discussão jurídica com garantia Alienação Fiduciária	6.581	7.717	1,8%
Clientes em renegociação (futura conversão em estoque)	9.522	13.203	2,6%
Outros	11.953	10.684	3,3%
Total da Carteira Performada (Não Financiada pela Companhia)	79.455	71.936	21,8%
Carteira Própria (Companhia Financiando o Cliente)	261.348	254.055	71,8%
Carteira Própria (Pró-Soluto)	23.434	23.062	6,4%
Total carteira de recebíveis performados	364.238	349.055	100,0%

* O grau de liquidez da carteira está indicado por cor. A cor mais forte significa maior liquidez, enquanto a cor mais clara sugere menor liquidez

A movimentação da carteira de recebíveis performados é demonstrada na tabela abaixo:

Movimentação dos Recebíveis Performados (em R\$ mil)	2T20
Início do período	349.055
(+) Performados no período	26.154
(-) Recebimento	11.591
(-) Repasse / Desligamento de Performados no período	14.208
(+) Variação monetária - correção índice no período	5.715
(+) Vendas de estoque no período	64.378
(-) Vendas distratadas no período	52.731
(-) Outros	(2.537)
Saldo	364.236

Caixa e Dívida

Encerramos o 2T20 com posição de caixa de R\$91 milhões. No trimestre, a RNI concluiu as seguintes operações: **i) captação de CCB**, no valor total de R\$50 milhões ao início do *lockdown*; **ii) emissão de CRI relacionado a venda de terrenos**, no valor de R\$40 milhões e **iii) captação de CCB**, no valor de R\$4 milhões para aquisição de cotas em SPEs para futuro lançamento. Além disso, está previsto para agosto o pagamento de R\$24 milhões provenientes da GV Holding, referente à operação de alienação de unidades para o Grupo, em face da quitação de permutas.

No trimestre, houve consumo de caixa na ordem de R\$11 milhões, após três trimestres com consumo de caixa próximos a R\$50 milhões, o que explicita o maior volume de repasse dos empreendimentos do **MCMV** e entrada de recursos proveniente dos desligamentos dos projetos SBPE entregues e a entregar em 2020.

Considerando o pagamento das unidades alienadas para o Grupo Controlador a ser realizado em agosto, houve geração de caixa de R\$14 milhões.

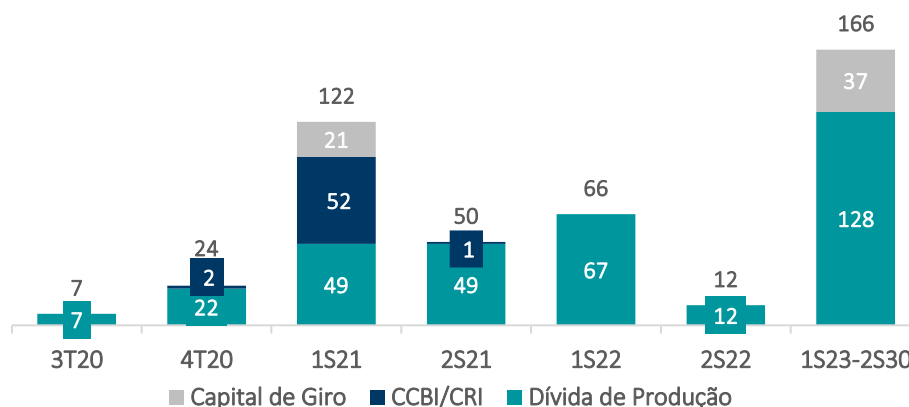
	2T19	3T19	4T19	1T20	2T20
Saldo Caixa (1)	177	137	110	50	91
Saldo Endividamento (2)	384	384	403	395	446
Financiamento à Construção	337	338	358	351	333
Plano Empresário	82	102	110	127	124
CCBI/CRI	255	236	248	224	209
Dívida corporativa	47	46	45	44	113
CCBI/CRI	0	0	0	0	55
Capital de Giro	47	52	45	44	58
Dívida Líquida (2-1)	207	247	293	344	355
Patrimônio Líquido (PL)	617	619	624	616	609
Dívida Líquida / PL	33,6%	39,9%	47,0%	55,9%	58,3%
Dívida Líquida (Ex-Dívida de produção) / PL	-21,0%	-14,7%	-10,4%	-1,1%	3,6%

A dívida produção corresponde a 75% da dívida total da RNI, e o índice de Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido era de 58,3%. Já o índice de Dívida Líquida (Ex-Dívida de Produção) / PL atingiu 3,6%.

A seguir o cronograma de vencimento de dívidas:

Cronograma de Vencimento da Dívida

R\$ Milhões



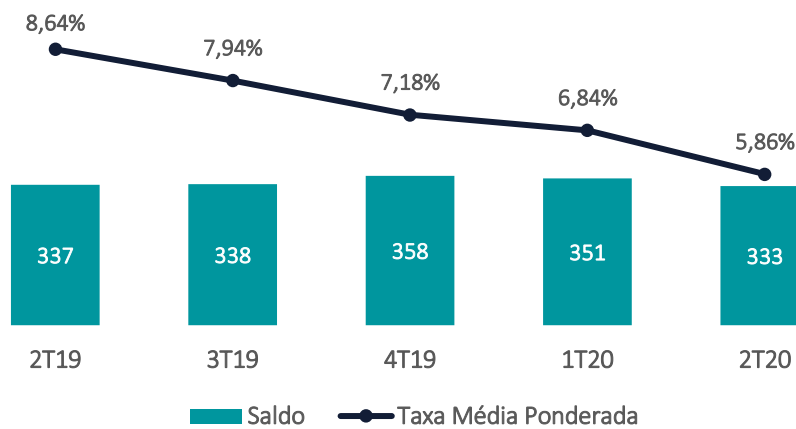
A nossa dívida constitui-se das seguintes modalidades de linhas de crédito, conforme a tabela abaixo:

	Taxas	2T20
Plano Empresário	TR + 8,3% a 9,2% a.a.	123.921
CCBI/CRI	10,0% a.a. ; CDI + 1,4% a 2,0% a.a e 114,7% a 115,0% do CDI.	209.483
Dívida de Produção		333.404
CCB	CDI + 3,9% a.a.	55.111
Capital de Giro	CDI + 1,33% a.a.	57.773
Dívida Corporativa		112.884
Total		446.287

*Os recursos captados via CCBI/CRI são utilizados para financiamento de projetos imobiliários.

O gráfico abaixo apresenta a evolução da dívida de produção e a sua taxa de juros média ponderada pela participação do saldo devedor de cada empreendimento na composição do total.

Dívida de Produção R\$MM e Taxa Ponderada R\$ Milhões



Balanço Patrimonial Consolidado

BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)	2T20	1T20	2T20 vs. 1T20	2T19	2T20 vs. 2T19
ATIVO					
CIRCULANTE	622.261	571.713	9%	572.280	9%
Caixa e bancos	87.624	47.981	83%	172.804	-49%
Créditos perante clientes	280.470	241.095	16%	170.534	64%
Contas a receber por venda de terrenos	16.164	10.788	50%	2.564	530%
Imóveis a comercializar	204.184	244.395	-16%	188.744	8%
Créditos com terceiros	16.512	11.750	41%	17.154	-4%
Despesas a repassar a SPES	3.987	3.094	29%	2.919	37%
Despesas comerciais a apropriar	4.755	3.938	21%	5.185	-8%
Despesas antecipadas	3.180	3.488	-9%	3.054	4%
Dividendos a Receber	-	-	N/A	27	N/A
Outros créditos	5.385	5.184	4%	9.295	-42%
Total do ativo circulante	622.261	571.713	9%	572.280	9%
NÃO CIRCULANTE	937.185	904.584	4%	693.565	35%
Realizável a longo prazo	-	-	N/A	-	N/A
Aplicações financeiras	3.478	2.259	54%	3.866	-10%
Créditos perante clientes	248.365	288.901	-14%	268.402	-7%
Outros Créditos	-	-	N/A	8.577	N/A
Créditos com pessoas ligadas	7.158	6.256	14%	764	837%
Depósitos judiciais	6.518	6.207	5%	6.104	7%
Créditos com terceiros	5.967	10.755	-45%	6.903	-14%
Imóveis a comercializar	409.202	330.837	24%	190.748	115%
Terrenos a Receber	106.514	110.146	-3%	69.181	54%
Investimentos em Controladas e Controladas em Conjunto	117.306	108.268	8%	116.058	1%
Instrumentos financeiros derivativos	11.224	18.934	-41%	2.281	392%
Imobilizado	16.108	16.806	-4%	17.068	-6%
Intangível	5.345	5.215	2%	3.613	48%
Total do ativo não circulante	937.185	904.584	4%	693.565	35%
TOTAL DO ATIVO	1.559.446	1.476.297	6%	1.265.845	23%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
CIRCULANTE	347.656	235.665	48%	267.069	30%
Fornecedores	25.277	23.003	10%	19.518	30%
Financiamentos para construção	77.672	78.433	-1%	105.617	-26%
Empréstimos e financiamentos	32.233	40.043	-20%	24.469	32%
Obrigações sociais e trabalhistas	7.102	8.066	-12%	5.556	28%
Obrigações tributárias	4.934	3.519	40%	6.167	-20%
Recursos de parceiros	113	120	-6%	125	-10%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	88.450	39.968	121%	58.843	50%
Impostos diferidos	16.665	8.984	85%	6.470	158%
Provisão para garantia	6.029	5.790	4%	7.112	-15%
Adiantamento de clientes	7.370	4.942	49%	13.774	-46%
Partes relacionadas	9.523	8.621	10%	1.293	637%
Provisão para perdas em controladas	1.976	1.924	3%	1.690	17%
Outras contas a pagar	16.376	11.870	38%	16.435	0%
Total do passivo circulante	347.656	235.665	48%	267.069	30%
NÃO CIRCULANTE	603.008	624.680	-3%	382.127	58%
Impostos diferidos	14.752	22.592	-35%	19.024	-22%
Financiamentos para construção	255.732	273.042	-6%	231.166	11%
Empréstimos e financiamentos	36.764	22.500	63%	22.500	63%
Provisão para contingências	8.887	8.864	0%	11.542	-23%
Contas a pagar por aquisição de imóveis	285.698	297.682	-4%	97.895	192%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	608.782	615.952	-1%	616.649	-1%
Capital social	512.438	512.438	0%	512.438	0%
Reserva legal	27.220	27.220	0%	27.140	0%
Retenção de lucros	92.815	92.815	0%	91.668	1%
Ações em tesouraria	(15.876)	(15.876)	0%	(15.876)	0%
Lucros acumulados	(13.376)	(7.376)	81%	(7.477)	79%
Participações minoritárias	5.561	6.731	-17%	8.756	-36%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.559.446	1.476.297	6%	1.265.845	23%

Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO	2T20	1T20	2T20 vs. 1T20	2T19	2T20 vs. 2T19	1S20	1S19	1S20 vs. 1S19
(Em R\$ mil)								
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	113.033	55.833	102%	65.985	71%	168.866	144.886	17%
CUSTO DOS EMPREENDIMENTOS VENDIDOS	(88.873)	(45.012)	97%	(51.202)	74%	(133.885)	(119.483)	12%
LUCRO BRUTO	24.160	10.821	123%	14.783	63%	34.981	25.403	38%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(16.843)	(22.659)	-26%	(15.977)	5%	(39.502)	(33.357)	18%
Comerciais e vendas	(6.946)	(7.030)	-1%	(6.291)	10%	(13.976)	(12.933)	8%
Gerais e administrativas	(13.216)	(9.333)	42%	(10.632)	24%	(22.549)	(20.109)	12%
Despesas Jurídicas	(1.805)	(2.071)	-13%	(2.731)	-34%	(3.876)	(4.837)	-20%
Outras receitas operacionais	(3.265)	(3.715)	-12%	(2.495)	31%	(6.980)	(3.827)	82%
Resultado de equivalência Patrimonial	6.584	(2.581)	n.a.	3.441	91%	4.003	3.512	14%
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	7.317	(11.838)	n.a.	(1.194)	n.a.	(4.521)	(7.954)	n.a.
RESULTADO FINANCEIRO	(11.046)	6.795	n.a.	5.151	n.a.	(4.251)	3.050	n.a.
Variações monetárias, líquidas	(1.692)	7.895	n.a.	7.504	n.a.	6.203	8.898	-30%
Receitas financeiras	2.548	5.229	-51%	5.378	-53%	7.777	9.843	-21%
Despesas financeiras	(11.902)	(6.329)	88%	(7.731)	54%	(18.231)	(15.691)	16%
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(3.729)	(5.043)	-26%	3.957	n.a.	(8.772)	(4.904)	n.a.
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2.549)	(1.757)	45%	(1.939)	31%	(4.306)	(3.765)	14%
Corrente	(1.604)	(1.314)	22%	(2.426)	-34%	(2.918)	(3.734)	-22%
Diferido	(945)	(443)	113%	487	n.a.	(1.388)	(31)	4377%
LUCRO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS	(6.278)	(6.800)	-8%	2.018	n.a.	(13.078)	(8.669)	n.a.
Participações minoritárias	280	(576)	n.a.	322	-13%	(296)	1.192	n.a.
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(5.998)	(7.376)	-19%	2.340	n.a.	(13.374)	(7.477)	79%
Lucro por ação (em R\$)	(0,14)	(0,17)	-19%	0,06	n.a.	(0,32)	(0,18)	79%

Fluxo de Caixa Consolidado

FLUXO DE CAIXA Consolidado (Em R\$ mil)	2T20	2T19
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LÍQUIDO	(6.278)	2.018
Ajustes para reconcliar o lucro líquido ao caixa líquido decorrente das (ou aplicado nas) atividades operacionais:		
Impostos com recolhimentos diferidos	-	(1.955)
Impostos diferidos imposto de renda e contribuição social	3.904	(487)
Depreciação/amortização	1.137	1.029
Despesa com plano de opções de ações	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	1.404	(3.483)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	706	(384)
Resultado de alienação de investimento	1.093	500
Provisões para perdas em controladas	(1.899)	-
Baixas do imobilizado	(4.033)	-
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	23	(303)
Variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos	9.701	7.550
Provisões para garantias	615	257
Provisões para passivo a descoberto em investidas	148	42
Aumento (Redução) nos ativos operacionais		
Créditos perante clientes	(2.786)	(23.291)
Terrenos a Receber	(1.744)	54.380
Imóveis a comercializar	(38.154)	4.257
Créditos com terceiros	26	(67)
Despesas a repassar a SPE's	(893)	(443)
Despesas comerciais a apropriar	(817)	57
Despesas antecipadas	308	(1.625)
Outros créditos	(201)	(146)
Partes relacionadas	(902)	(10)
Depósitos judiciais	(311)	(267)
Aumento (Redução) nos passivos operacionais		
Fornecedores	2.274	1.280
Obrigações tributárias e sociais	(1.684)	5.084
Contas a pagar por aquisição de imóvel	36.498	3.305
Provisão para Garantia	(376)	(1.001)
Adiantamento de clientes	2.428	(1.501)
Recursos de parceiros	(7)	(11)
Débitos com partes relacionadas	902	32
Contas a pagar por aquisição de participações	-	-
Outras contas a pagar	4.506	140
Clientes coobrigação	-	-
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	5.588	44.957
Pagamento Juros s/ financiamentos	(9.639)	(7.168)
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.456)	(1.429)
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(5.507)	36.360
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de imobilizado	(732)	(433)
Acréscimo de investimentos	(2.767)	240
Aplicações financeiras	(1.219)	(1.926)
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(4.718)	(2.119)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES FINANCIAMENTO		
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(65.477)	(13.149)
Captação de empréstimos e financiamentos	116.619	17.493
NÃO CONTROLADORES		
Pagamento de dividendos para não controladores	(180)	(225)
Aumento de capital social de não controladores	1.132	99
Redução de capital social de não controladores	(1.730)	(1.023)
CAIXA LÍQUIDO ORIUNDO DAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES FINANCEIRAS	49.869	3.266
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	39.644	37.507
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	47.981	135.297
No fim do exercício	87.624	172.804
	39.643	37.507